

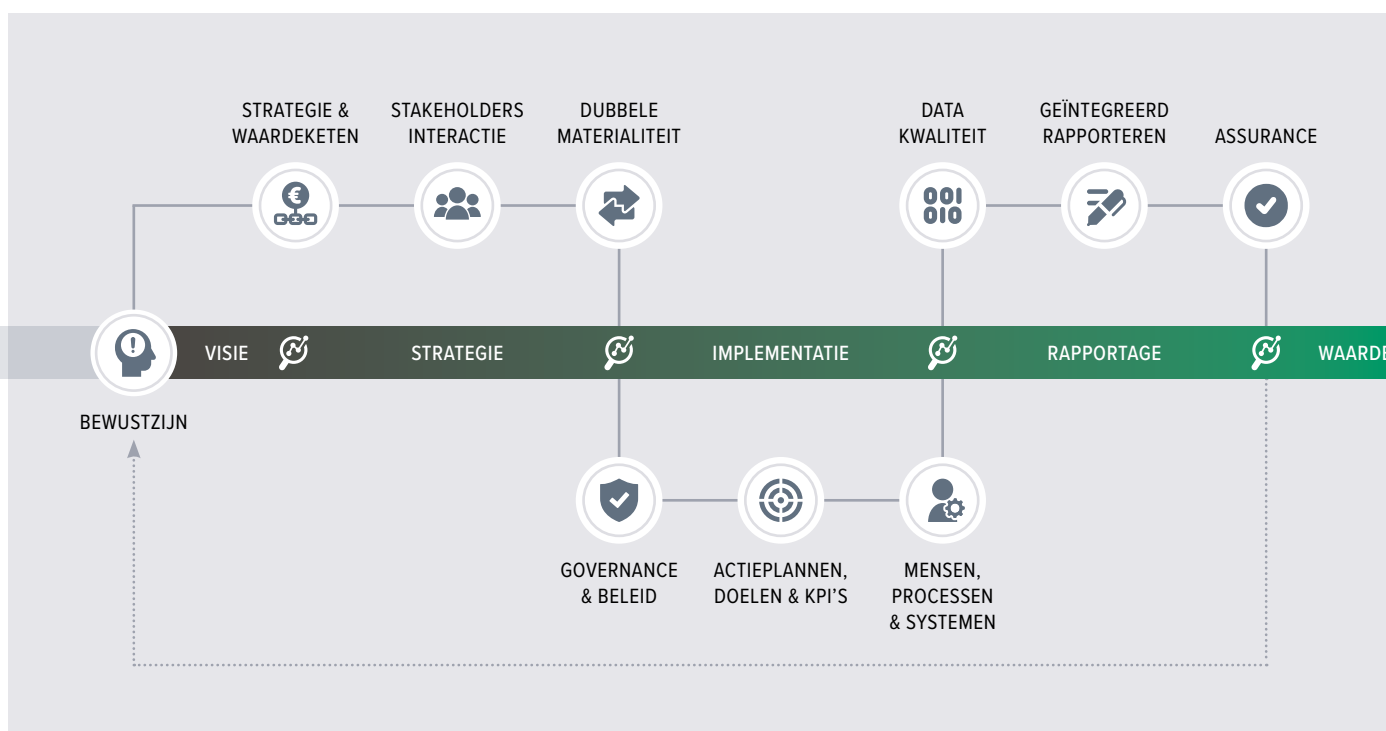
BDO-duurzaamheidsreis vanuit fiscaal perspectief

De samenleving verwacht van organisaties dat zij bijdragen aan een duurzame wereld en wordt in toenemende mate kritischer op organisaties die geen duurzaamheidsbeleid voeren. Organisaties zijn in dit kader belangrijk omdat zij samen de structuur voor een duurzame samenleving vormen. De beweging die organisaties hebben ingezet om tot een duurzamer, toekomstbestendig bedrijfsmodel te komen, dragen hiermee allemaal bij aan de beoogde duurzame samenleving. BDO ondersteunt deze beweging omdat we een bijdrage willen leveren aan de verduurzaming van onze klanten en daarmee een serieuze bijdrage leveren aan de wereld van nu en die van morgen.

BDO-duurzaamheidsreis

Om op effectieve wijze de ondersteuning van de beweging naar een duurzame samenleving te ondersteunen, hebben we binnen BDO het multidisciplinaire adviesteam BDO Sustainability gevormd. Vanuit dit team hebben we voor onze klanten de BDO-duurzaamheidsreis ontwikkeld.

Deze reis helpt organisaties om duurzaamheid structureel op de agenda te zetten en door middel van kleine stappen de bedrijfsvoering verder te transformeren naar een duurzaam bedrijfsmodel. Schematisch kan de duurzaamheidsreis als volgt worden weergegeven:



framework waarbinnen de fiscale risicobeheersing wordt geoptimaliseerd. Dit vergroot de waarborging dat de juiste fiscale afdracht plaatsvindt. Mogelijk dat organisaties dit vervolgens in een transparantieverlag aan de buitenwereld presenteren, omdat ze trots zijn op de financiële bijdrage die zij via de afdracht van belastingen aan de samenleving doen.

Voor wat betreft de informatie betreffende de verdeling van de belastingdruk over landen heen, geldt voor grotere ondernemingen (met een wereldwijde omzet van € 750 miljoen of meer) dat zij vanaf 2024 ten minste over hun winst 15% belasting dienen te gaan betalen. De informatie die noodzakelijk is om aan deze verplichting te voldoen, kan ook worden opgenomen in het hiervoor genoemde transparantieverlag.

2. Implementatie

In de implementatiefase worden de plannen omgezet in concrete acties om veranderingen te realiseren. Fiscaliteit kan een grote rol spelen in de te maken keuzes voor de voorgenomen acties, waarbij fiscale stimulerings- en ontmoedigingsmaatregelen een directe invloed hebben. Momenteel zijn fiscale stimuleringsmaatregelen in veel gevallen leidend, maar ontmoedigingsmaatregelen, met name in de vorm van milieuheffingen, worden steeds relevanter voor organisaties. Het is belangrijk om milieuheffingen te zien als een politiek instrument dat als alternatief kan dienen voor een wettelijk verbod.

Verandering van bedrijfsmodel kan ertoe leiden dat nu of in de toekomst milieuheffingen worden ontweken, precies ook datgene wat onze wetgever wil bereiken. Voorbeelden van milieuheffingen (in de breedste zin van het woord) zijn: afvalstoffenbelasting, energiebelasting, CO₂-heffing, verpakkingenbelasting en *Carbon Border Adjustment Mechanism* (CBAM-heffing). Afhankelijk van de bedrijfsvoering, kunnen de activiteiten van een onderneming onder bepaalde milieuheffingen vallen.

De verandering naar een duurzaam bedrijfsmodel wordt soms extra ondersteund met fiscale stimuleringsmaatregelen. Zo kunnen belastingplichtigen via de energie-investeringsaftrek (EIA) en milieu-investeringsaftrek (MIA) een fiscale tegemoetkoming krijgen op investeringen in duurzame bedrijfsmiddelen. Organisaties die door middel van eigen R&D-activiteiten hun producten of productieproces willen veranderen, kunnen ondersteuning krijgen via verschillende fiscale maatregelen op (groen) innovatiegebied. Denk bijvoorbeeld aan de WBSO (Wet bevordering speur- en ontwikkelingswerk) die geldt voor de ontwikkelingsfase of de innovatiebox die ziet op de exploitatiefase van een (groene) innovatie. Dit kan organisaties enorm helpen in hun transitie naar een duurzaam bedrijfsmodel. In dit kader is het belangrijk om na te gaan welke acties er lopen en aan gaan komen.

De beoogde doelen, de veranderende bedrijfsvoering of innovaties, kortom de nieuwe economie, kunnen ook leiden tot nieuwe businessplannen. Bij deze punten komt de vraag op hoe bestaande fiscale kaders dienen te worden aangepast in de nieuwe situatie. Onder andere de volgende thema's kunnen in dit kader relevant zijn:

- ▶ Kunnen de uitgaven direct als kosten in aftrek van de winst worden gebracht of dienen deze te worden geactiveerd? Dit punt speelt onder andere bij verduurzaming van het vastgoed of het bedrijfsproces en zijn van invloed op de bedrijfs- of projectbegroting bij deze plannen.
- ▶ Wat zijn de gevolgen voor de btw op een nieuw businessmodel?
- ▶ Heeft het nieuwe businessmodel invloed op de verrekenprijzen die tussen gelieerde partijen worden gehanteerd?
- ▶ Worden er samenwerkingsverbanden aangegaan om bepaalde doelen te bereiken en wat zijn de fiscale aandachtspunten ten aanzien van deze samenwerkingsverbanden?
- ▶ Leiden nieuwe businessmodellen tot nieuwe belastingplicht? Zo kan bijvoorbeeld de lokale opwekking en distributie van (duurzame) energie leiden tot belastingplicht voor de energiebelasting.
- ▶ Creëert de veranderende bedrijfsvoering openingen voor grip op grondstoffen en grondstofstromen?

3. Compliance & rapporteren

Bij het doorlopen van de BDO-duurzaamheidsreis geldt dat het meten en valideren van de behaalde resultaten zeer essentieel is om te bepalen of de gestelde doelstellingen zijn behaald. Welke doelstellingen zijn er gesteld en wat is er in deze bereikt? Vervolgens komt daarbij de vraag wat een organisatie kan en misschien zelfs wel moet rapporteren aan de buitenwereld. Mogelijk kan dit onderdeel worden van het duurzaamheidsverslag van een organisatie (bijvoorbeeld op grond van de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) of de Sustainable Finance Disclosure Regulation (SFDR)).

Vanuit een duurzaamheidsvisie kan extra borging van een juiste belastingafdracht gewenst zijn. Een goed tax control framework helpt hier zeker bij.

Verder kijken we naar de mogelijkheden of de informatie die ten behoeve van de fiscale compliance zijn verzameld ook kan worden ingezet voor andere niet-fiscale rapportages. Informatie ten behoeve van fiscale stimuleringsmaatregelen op het gebied van groene innovatie zegt ook iets over de algemene duurzaamheidsstrategie van een organisatie en de invulling daarvan. De informatie ten behoeve van verschillende milieuheffingen zegt iets over het grondstoffengebruik of de CO₂-voetafdruk.

Kennis van de duurzaamheidsreis

Als fiscalist is het belangrijk dat we weten wat de duurzaamheidsreis van onze klanten is, zodat we tijdig de juiste fiscale onderwerpen kunnen aandragen. We kunnen dan fiscale kansen benutten en fiscale risico's ontwijken.

Team Tax & Sustainability

Het BDO-team Tax & Sustainability bestaat uit een diverse groep van adviseurs die allemaal vanuit hun eigen expertise samenwerken rondom het thema duurzaamheid. Er zijn specialisten die veel kennis hebben van en ervaring hebben met een specifiek deelonderwerp zoals energiebelasting of WBSO. Andere collega's hebben kennis van internationaal belastingrecht en geven mede invulling aan de wens van met name grotere (internationale of publiekrechtelijke) organisaties om meer transparantie te geven op het fiscale vlak.

Er zijn adviseurs met de focus op het vlak van vastgoed, arbeidsbeloning, btw, de publieke sector of bijvoorbeeld samenwerkingsverbanden en die deze kennis nu combineren met vraagstukken voortkomend uit verschillende duurzaamheidsstrategieën. Verder zijn bij het team Tax & Sustainability fiscalisten aangehaakt met veel kennis inzake risicobeheersing. Zij kunnen vanuit die kennis organisaties bijstaan die onder andere vanuit hun duurzaamheidsstrategie optimaal willen borgen dat de juiste belastingafdracht wordt gedaan.

Om ervoor te zorgen dat de juiste deelonderwerpen op het juiste moment bij onze klanten op de agenda staan, zijn er verschillende generalisten bij het team aangehaakt. Deze generalisten overzien de gehele fiscale dimensie van de duurzaamheidsreis en weten zodoende welke acties op welk moment het beste kunnen worden gemaakt.

Naast de variatie in kennis en ervaring zijn er belangrijke overeenkomsten binnen de teamleden. Dat zijn het enthousiasme en de creativiteit om met de nieuwe thematiek inzake fiscaliteit en duurzaamheid aan de slag te gaan. Ook hebben we als teamleden uiteraard allemaal de drijfveer om onze klanten op optimale wijze te ondersteunen in hun duurzaamheidsreis.

Met de duurzaamheidsreis komen we weer terug bij het multidisciplinaire team BDO Sustainability. De fiscale dimensie is slechts één van de onderdelen die de duurzaamheidsreis succesvol maakt. We gaan als fiscalisten daarom niet alleen op pad maar werken samen in een bredere groep van adviseurs uit andere disciplines: het BDO Sustainability expeditieteam.

Artikelenoverzicht Tax & Sustainability

Via [deze link](#) kunt u de actuele artikelen vanuit BDO Tax & Legal bekijken en op de hoogte blijven van de laatste ontwikkelingen.

MEER INFORMATIE

Neem voor meer informatie contact op met uw BDO-adviseur of via: sustainability@bdo.nl



Denise Verhoeven
Manager Tax
T 070 - 515 06 55
E denise.verhoeven@bdo.nl



Harold van de Ven
Senior Manager Tax
T 06 - 462 22 433
E harold.van.de.ven@bdo.nl

Vond u dit interessant?

Ontvang - net als 21.000 andere abonnees - het laatste nieuws over bijvoorbeeld actuele publicaties en onderzoeken, fiscale regelgeving en wetwijzigingen tweewekelijks in uw mailbox! Meld u aan via bdo.nl/nieuwsbrief.

Deze publicatie is zorgvuldig voorbereid en tot stand gekomen, maar is in algemene bewoordingen gesteld en bevat alleen informatie van algemene aard. Deze publicatie bevat geen advies voor concrete situaties, zodat uitdrukkelijk wordt afgeraden om zonder advies van een deskundige op basis van de informatie in deze publicatie te handelen, na te laten of besluiten te nemen. Voor het verkrijgen van een advies dat is toegesneden op uw concrete situatie, kunt u zich wenden tot BDO Accountancy, Tax & Legal B.V. of een van haar adviseurs. BDO Accountancy, Tax & Legal B.V., de met haar gelieerde partijen en haar adviseurs aanvaarden geen aansprakelijkheid voor schade die het gevolg is van handelen, nalaten of het nemen van besluiten op basis van de informatie in deze publicatie.

BDO is een op naam van Stichting BDO te Amsterdam geregistreerd merk.

In deze publicatie wordt **BDO** gebruikt ter aanduiding van de organisatie die onder de merknaam 'BDO' actief is op het gebied van de professionele dienstverlening (accountancy, belastingadvies en advisory).

BDO Accountancy, Tax & Legal B.V. handelt tevens onder de namen: BDO Accountants, BDO Accountants & Belastingadviseurs, BDO Belastingadviseurs, BDO Global Outsourcing, BDO IT Audit & Security, BDO IT Security, BDO International Tax Services, BDO Outsourcing, BDO Retail Accounting, BDO Tax, BDO Tax Consultants, BDO Tax & Legal, BDO Legal, IT Risk Assurance.

BDO Accountancy, Tax & Legal B.V. is lid van BDO International Ltd, een rechtspersoon naar Engels recht met beperkte aansprakelijkheid, en maakt deel uit van het wereldwijde netwerk van juridisch zelfstandige organisaties die onder de naam 'BDO' optreden.

BDO is de merknaam die wordt gebruikt ter aanduiding van het BDO-netwerk en van elk van de BDO Member Firms.